



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ
REITORIA

ATA Nº 1/2023 - REITORIA (11.01)

Nº do Protocolo: 23073.009536/2023-37

Belém-PA, 10 de fevereiro de 2023.

**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA, RISCOS E CONTROLES DA UFPA**

Ata da Sétima Reunião do Comitê de Governança, Riscos e Controles da UFPA em 2023, realizada no dia 23/01/2023.

Às onze horas do dia vinte e três de janeiro do ano de dois mil e vinte e três, reuniram-se os membros do Comitê de Governança, Riscos e Controles (CGRC) da UFPA, na sala de reunião do Gabinete da Reitoria. Estiveram presentes os seguintes membros: Prof. Emmanuel Zagury Tourinho – Reitor; Cristina Kazumi Nakata Yoshino – Pró-Reitora da PROPLAN; Prof. Edmar Tavares da Costa – Pró-Reitor da PROINTER; Prof. Eliomar Azevedo do Carmo - Prefeito Multicampi; Ícaro Duarte Pastana – Pró-Reitor da PROGEP; Marco Aurélio Capela – Diretor do CTIC; Prof. Marcelo Nazareno Vallinoto de Souza- Representante da PROPESP; Profa. Joelma Morbach - Representante da PROEG; Prof. Nelson José de Souza Junior - Pró-Reitor da PROEX; Profa. Rosa Helena Sousa de Oliveira – Presidente do Fórum dos Coordenadores dos Campi da UFPA. Ausências justificadas: Prof. Gilmar Pereira da Silva – Vice-Reitor; João de França Neto – Diretor de Finanças e Contabilidade no exercício da Pró-Reitor da PROAD; Prof. Marcos Monteiro Diniz - Presidente do Fórum dos Dirigentes do Campus de Belém. Secretária da reunião: Priscila Eny Souza Oliveira, Secretária Executiva, responsável pela elaboração da ata. **1. Abertura.** O Reitor, Presidente do CGRC, fez uma breve abertura de boas-vindas e de início da reunião. Em seguida passou a palavra para a Pró-Reitora Cristina, que introduziu a pauta, a qual consistia na Validação Final da Revisão de Indicadores, Metas e Iniciativas Estratégicas do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) UFPA 2016-2025, que precisa passar pela aprovação do CGRC. **2. Apresentação.** A Pró-Reitora Cristina realizou a apresentação de slides, mencionando o caminho percorrido até a apresentação final dos indicadores, metas e estratégias do PDI, processo que iniciou em outubro de 2021 e está atualmente em validação final pelo CGRC. Apresentou um resumo do mapa estratégico e um do painel, ambos previamente definidos, com objetivos estratégicos, indicadores e metas. Mencionou alguns indicadores, bem como as quantidades de indicadores definidas atualmente. Informou ainda a quantidade de iniciativas estratégicas definidas por unidade da UFPA. A Pró-Reitora ressaltou que não seria possível o debate de cada indicador, meta e iniciativa estratégica, porque são muitas e levaria um extenso tempo, mas mencionou que o documento completo foi encaminhado previamente para cada membro, a fim de que fossem ressaltados apenas os destaques na reunião, caso houvessem. **3. Abertura para comentários, decisões e encaminhamentos.** Após a apresentação, a Pró-reitora Cristina abriu a fala para destaques, comentários e encaminhamentos. O prof. Emmanuel questionou se foram realizados os ajustes propostos anteriormente, em reuniões realizadas acerca do PDI, sobre o indicador das relações sociais. A Pró-Reitora Cristina respondeu que sim, foram feitos os ajustes conforme acordos prévios, inclusive com a devida justificativa acrescentada depois por ela. A Pró-Reitora Cristina destacou para os membros que a maior parte dos

debates acerca dos indicadores e metas foi realizada anteriormente, na Reunião de Avaliação Estratégica (RAE), mostrou ainda que nos slides foram apresentadas todas as modificações atuais, em relação às metas de 2021. Ressaltou que no fim da apresentação constava um detalhamento das iniciativas estratégicas por unidade, embora elas sejam passíveis de alteração ao longo do tempo e não precisem passar pela validação do Comitê, apenas serem informadas à PROPLAN, para monitoramento e acompanhamento. Reforçou a quantidade atual de 73 iniciativas estratégicas. O prof. Emmanuel perguntou se havia algum destaque pelos membros do comitê. A prof. Joelma Morbach mencionou as metas ousadas para a Graduação, questionando ao prof. Emmanuel sobre a possibilidade de mantê-las. O prof. Emmanuel mencionou que a pandemia afetou os índices de sucesso das taxas da graduação nas instituições, mas em 2022 ocorreram avanços significativos nesse sentido e pretende-se recuperar ainda mais as taxas a partir de 2023. O Reitor afirmou ainda que a UFPA sempre teve excelentes índices de sucesso nas taxas de graduação, reforçando que nos Campi do interior e no PARFOR o sucesso é ainda maior que na capital. A profa. Joelma mencionou que é preciso buscar cada vez mais iniciativas que resolvam os problemas, bem como destacou a relevância do Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU) no processo. O Presidente do CRGC, prof. Emmanuel Tourinho, agradeceu e parabenizou muito à PROPLAN pelo trabalho e pelo esforço de sistematizar a apresentação de modo tão perfeito. A Pró-Reitora Cristina agradeceu a colaboração e compreensão de todos nas reuniões individuais anteriores, agradeceu também à equipe da PROPLAN que realizou o levantamento e atualização do PDI. O Pró-Reitor Edmar parabenizou pelo trabalho da PROPLAN e perguntou o que mudou ao longo do processo de planejamento e das reuniões de estratégias para acompanhamento do PDI. A Pró-reitora Cristina mencionou sobre a importância da experiência acumulada ao longo do tempo por todos os envolvidos no processo, na tentativa de aprimorar e minimizar as lacunas. Mencionou que a observação dos resultados de um processo bem feito e bem monitorado torna a gestão e a instituição coesas, reforçou a importância que a gestão dá ao planejamento como fator facilitador do trabalho. O Reitor mencionou a torcida para que a universidade realize todas as metas. A profa. Joelma agradeceu à PROPLAN pelos esclarecimentos acerca dos indicadores e informou que percebeu avanços nas iniciativas pela PROEG, no sentido de identificar os impactos de cada indicador na unidade e a partir disso pensar em estratégias para alcançar as metas. O Pró-Reitor Ícaro questionou sobre a próxima RAE, para que possam se programar em relação aos resultados. A Pró-Reitora Cristina informou sobre a necessidade de quatro RAEs por ano, segundo a metodologia, bem como informou que a PROPLAN vai propor RAEs menores e mais focadas, relacionadas às questões que mais precisam de atenção. Além disso, a partir do questionamento do Pró-Reitor Ícaro, informou a orientação de que cada unidade faça duas Reuniões de Avaliação Tática (RAT) ao ano, no mínimo, uma de alinhamento de percurso e outra de avaliação de resultado, uma no primeiro semestre e outra no segundo, respectivamente. Esclareceu que ainda haverá outra etapa de alinhamento do PDI, para alinhamento das iniciativas estratégicas por indicador. Informou que até então foi feito o alinhamento das iniciativas em relação aos objetivos, mas é preciso ainda detalhar quais iniciativas impactam em cada indicador, o que posteriormente será feito com a equipe da Diretoria de Gestão Estratégica (DIGEST) e as unidades envolvidas no processo. **4. Encerramento.** Nada mais havendo a tratar, o Presidente do Comitê agradeceu o comparecimento dos membros e deu por encerrada a sessão às onze horas e quarenta e sete minutos, da qual, para constar, eu, Priscila Eny Souza Oliveira, secretária executiva, lavrei a presente Ata.

(Assinado digitalmente em 27/02/2023 09:38)
CRISTINA KAZUMI NAKATA YOSHINO
PRÓ-REITOR(A) DE PLANEJ E DESEN INSTIT. - TITULAR
PROPLAN (11.73)
Matrícula: ###986#3

(Assinado digitalmente em 14/02/2023 12:56)
EDMAR TAVARES DA COSTA
PRÓ-REITOR(A) DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS - TITULAR
PROINTER (11.74)
Matrícula: ###821#7

(Assinado digitalmente em 13/02/2023 14:55)

ELIOMAR AZEVEDO DO CARMO

PREFEITO - TITULAR

PREFEITURA (11.68)

Matrícula: ###142#1

(Assinado digitalmente em 09/03/2023 19:29)

EMMANUEL ZAGURY TOURINHO

REITOR - TITULAR

REITORIA (11.01)

Matrícula: ###274#0

(Assinado digitalmente em 10/02/2023 17:12)

ICARO DUARTE PASTANA

PRÓ-REITOR(A) DE DES E GESTÃO DE PESSOAL - TITULAR

PROGEP (11.76)

Matrícula: ###056#7

(Assinado digitalmente em 11/02/2023 13:42)

JOELMA MORBACH

DIRETOR EM PRÓ-REITORIA - TITULAR

PROEG (11.70)

Matrícula: ###174#9

(Assinado digitalmente em 14/02/2023 09:54)

MARCELO NAZARENO VALLINOTO DE SOUZA

DIRETOR EM PRÓ-REITORIA - TITULAR

DPG (11.72.02)

Matrícula: ###786#7

(Assinado digitalmente em 10/02/2023 16:37)

MARCO AURELIO CAPELA

DIRETOR(A) - TITULAR

CTIC (11.23)

Matrícula: ###238#7

(Assinado digitalmente em 13/02/2023 10:06)

NELSON JOSE DE SOUZA JUNIOR

PRÓ-REITOR(A) DE EXTENSÃO - TITULAR

PROEX (11.71)

Matrícula: ###529#0

(Assinado digitalmente em 14/02/2023 09:56)

ROSA HELENA SOUSA DE OLIVEIRA

COORDENADOR DE CAMPUS - TITULAR

CCAPA (11.12)

Matrícula: ###820#4

Para verificar a autenticidade deste documento entre em <https://sipac.ufpa.br/public/documentos/index.jsp> informando seu número:

1, ano: **2023**, tipo: **ATA**, data de emissão: **10/02/2023** e o código de verificação: **07df67861e**



UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ
SISTEMA INTEGRADO DE PATRIMÔNIO, ADMINISTRAÇÃO E
CONTRATOS
EMITIDO EM 04/05/2023 13:43



Documento nº. 23073.009536/2023-37

Tipo: ATA

DESPACHO

Para constar, eu, Priscila Eny Souza Oliveira, secretária executiva, lavrei a presente Ata.

(Autenticado digitalmente em 19/04/2023 16:28)
PRISCILA ENY SOUZA OLIVEIRA
SECRETARIA GERAL - GABINETE (11.77)
SECRETARIO EXECUTIVO